

CICERO Senter for klimaforskning

Styrets beretning 2019

Innledning

CICERO Senter for klimaforskning er en forskningsstiftelse opprettet av Universitetet i Oslo etter et regjeringsvedtak i 1990. Mandatet er todelt: Å drive forskning og formidling om klimaspørsmålet. CICERO er lokalisert i Forskningsparken i Oslo.

CICERO er det ledende nordiske klimaforskningsinstituttet, og blant de ledende på verdensbasis. CICERO arbeider både for å styrke tilpasning til klimaendringene, for å redusere utslipp og for bedre å forstå hvordan klimaet endrer seg. Senteret har et omfattende nasjonalt og internasjonalt forskningssamarbeid.

Forskning og publisering

Forskning

CICERO har forskere med bakgrunn fra forskjellige natur- og samfunnsvitenskapelige felt, og mange av forskningsprosjektene er tverrfaglige. Forskningen ved CICERO er delt i to avdelinger, den ene med fire forskningsgrupper og den andre med tre. Gruppene representerer faglige strategiske satsinger i CICERO, og er rettet inn mot atmosfære, klimaeffekter, utslippsreduksjoner, lokale løsninger, klimapolitikk, klimafinans og klimaøkonomi..

CICERO har fått mange nye forskningsprosjekter i 2019. Helt på tampen av året fikk vi tilslag i Forskningsrådet på seks nye prosjekter. Prosjektet 4CImpacts vil gi kunnskap om forholdene som må være på plass for å støtte økt bruk av flytende petroleumsgass (LPG) til matlaging i Tanzania, samt utvikle en bedre forståelse av potensielle positive effekter av en energiovergang til ren matlagingsteknologi. Prosjektet UPSCALE studerer hvorvidt og hvordan offentlige biblioteker kan brukes som knutepunkt for en oppskalering av delingsløsninger som bidrar til overgangen til et lavutslippssamfunn. I prosjektet ENABLE (Enabling the green transition in Norway) ser vi på hvordan nye teknologier innenfor energi- og transportsektoren kan bidra til den grønne omstillingen i Norge, og samtidig få tilstrekkelig støtte i befolkningen. Og prosjektet AVIATE skal studere tiltak og virkemidler som kan bidra til reduserte klimagassutslipp fra norsk og internasjonal luftfart. Prosjektet INDGREEN (India's ambitions and possibilities of becoming a global green leader) skal studere hvordan dagens globale klimaregime med Parisavtalen i spissen og mer nasjonale (klima)politiske forhold påvirker Indias ambisjoner om å bli klimapolitisk leder på den globale arenaen. Og i prosjektet STRESSTEST skal vi stressteste norsk økonomi i møte med klimaendringene og påfølgende klimarisiko.

Større og bedre satsing på EU-forskning har vært en del av CICEROs handlingsplan de par siste årene, og vi ser at vår satsing har gitt resultater. Mens vi i 2017 hadde fem EU-prosjekter med en total økonomisk ramme på 1,9 millioner euro, arbeidet vi 2019 på 11 EU-prosjekter med en totalramme på 6,0 millioner euro. Generelt har vi hatt en betydelig vekst i vår EU-aktivitet også gjennom 2019. I juni 2019 arrangerte CICERO avsparkmøte for EXHAUSTION-prosjektet som CICERO koordinerer. Gjennom prosjektet skal forskere fra hele Europa se på hvordan helserisikoen fra hetebølger og luftforurensning kan reduseres. Det har også vært oppstart av H2020-prosjektet RECEIPT (REmote Climate Effects and their Impact on European sustainability, Policy and Trade). Prosjektet tar sikte på å utvikle historier («storytelling») for tverrsektorielle virkninger og risikoer i Europa som følge av klimaendringer. Også CCICC (Climate-Carbon Interactions in the Coming Century) ble sparket i gang i 2019. Gjennom integrasjon av modeller og observasjoner vil forskingen redusere usikkerheten i vår forståelse av interaksjoner og tilbakekoblinger mellom CO₂ og klima. PARIS REINFORCE (Delivering on the Paris Agreement: A demand-driven, integrated assessment modelling approach) startet også i 2019, og vil for å støtte utforming og vurdering av klimapolitikk med hensyn til Paris-avtalens mål utvikle et nytt vurderingsrammeverk. Videre vil CONSTRAIN (Constraining uncertainty of multi decadal climate projections) forbedre vår forståelse av hvordan naturlige og menneskelige faktorer påvirker regionale klimaendringer for å bidra til bedre klimaprogner 20-50 år fram i tid. ACACIA (Advancing the Science for Aviation and Climate) er innstilt for finansiering, og vi bidra med kunnskap om hvordan ikke-CO₂-utslipp fra luftfart (ozon, metan, NO_x, contrails, sot og aerosoler osv.) kan påvirke klimaet. Foruten disse H2020-prosjektene har SUSCAP (Developing resilience and tolerance of crop resource use efficiency to climate change and air pollution), finansiert over et ERA-NET, startet med mål om å identifisere størrelsen, frekvensen og den geografiske fordelingen av de kombinerte effektene av klimaendringer og forurensning på avlinger. Prosjektene LAMACLIMA (Land management for climate mitigation and adaptation) og NorthWesternPaths Scenarios and pathways toward sustainable land use and food production for Western and the Nordic, startet også i 2019 og er finansiert gjennom JPI Climates AXIS-utlysning som skal støtte utviklingen av klimatjenester.

I løpet av 2019 har en av våre forskere, Marianne Tronstad Lund, fått opprykk til Forsker 1. Lund er forsker på atmosfære- og klimamodellering, kortlevde klimapådrivere og drivhusgasser, klimaeffekten av utslipp i transportsektoren, biodrivstoff, bruk av utslippsvetkfactorer, og skog og klima.

I 2019 ble CICEROs åtteårige senter CICEP – Senter for internasjonal klima- og energipolitikk under ledelse av forskningsleder Steffen Kallbekken avsluttet. Til gjengjeld er vi en sentral forskningspartner i det SUM/UiO-ledede senteret *Inclusive Decarbonization and Energy transition - a centre for socially inclusive solutions through co-creation with stakeholders* (INCLUDE) som ble innvilget som nytt FME innenfor samfunnsvitenskapelig energiforskning i 2019. Senteret har som mål å utvikle kunnskap og løsninger for å realisere et sosialt rettferdig lavutslippssamfunn.

CICEROs første datterselskap, CICERO Shades of Green AS, har utviklet seg godt i året som har gått med stadig voksende omsetning og økt antall ansatte. I 2019 vant de to internasjonale priser for sitt arbeid med uavhengige vurderinger av grønne obligasjoner for finanssektoren (såkalte Second opinions). De mottok prisen *Green Bond Pioneer Award* i London 5. mars for å være *den største* internasjonale tilbyderer av slike uavhengige vurderinger, og deretter prisen *External Assessment Provider of the Year* i 2019-utgaven av Environmental Finance Bond Awards for å være *den kvalitativt beste* tilbyderer av slike vurderinger.

Publisering og formidling

CICERO har en sterk akademisk profil og er blant de instituttene som har høyest publiseringsrate i Norge, og ligger vesentlig høyere enn de andre miljøinstituttene. CICEROs publiseringspoeng i 2019 anslås før endelig rapportering til 1,60 poeng per forskerårsverk, og 46 prosent av publikasjonene i 2019 ble publisert i tidsskrifter og forlag på nivå 2. CICERO har to forskere med på listen over "Highly Cited Researchers" for 2019, en årlig opplisting over verdens ledende forskere innenfor sine felt: Glen Peters og Ragnhild Bieltvedt Skeie. Listen er basert på den øverste prosenten av de aller mest siterte artiklene innen sine forskningsfelt, og forfatterne på listen ansees for å være blant verdens mest innflytelsesrike.

CICEROs forskere bidro også i 2019 med andre publiseringer enn de rent vitenskapelige artiklene. Vi opplever en sterk vekst i oppdragsprosjekter fra offentlig forvaltning og privat næringsliv der sluttresultatet gjerne rapporteres i CICEROs rapportserie. Eksempler på dette er framskrivninger av Oslos klimagassutslipp som i 2019 ble oppdatert i rapporten «Referansebane og framskrivning for Oslos klimagassutslipp mot 2030 - Revisjon mai 2019» og som i 2020 videreutvikles på oppdrag fra Bergen kommune, samt et prosjekt hvor vi bidrar til gjensidig læring og videreutvikling av klimabudsjettarbeidet i Oslo, Bergen, Trondheim, Stavanger og Kristiansand. På oppdrag fra forsikringsselskapet If og i samarbeid med IVL Svenska Miljöinstitutet har vi gjennomført en spørreundersøkelse for å kartlegge norske kommuners arbeid med klimatilpasning. Rapporten «Hvor godt er norske kommuner rustet til å håndtere følgene av klimaendringer?» har bidratt til å inspirere norske kommuner til økt innsats innen klimatilpasning og er et verdifullt verktøy i kommunalt klimatilpasningsarbeid. I 2019 utviklet vi også prosjektet Sustainable Edge sammen med ENOVA, Oslo Pensjonsforsikring, Nysnø klimainvesteringer, Sparebank1 SMN, Sparebank1 Østlandet, Sparebank1 SR, Sparebank1 Nord-Norge, Sparebank1 Samspar, CICERO Shades of Green, Finans Norge og Schjødt. Prosjektet skal utvikle et praktisk verktøy for investorer og långivere til bedre å forstå klimarisiko og vurdere i hvilken grad selskapene de investerer i bidrar i overgangen til lavutslippssamfunnet.

Den store etterspørselen etter CICERO-forskere som foredragsholdere og kommentatorer til dagsaktuelle hendelser var også gjeldende i 2019, og ansatte ved CICERO har holdt flere hundre foredrag og presentasjoner i løpet av året.

Forskningssamarbeid

CICERO har et utstrakt nettverk av nasjonale og internasjonale samarbeidspartnere, både på formelt og uformelt plan. Viktige deler av dette er etablert gjennom arbeidet i IPCC og gjennom EU-finansierte prosjekter, og gjennom deltakelse i internasjonale nettverk og komiteer. CICERO både mottar og initierer henvendelser om samarbeidsprosjekter. Vi har løpende samarbeid med institusjoner i utviklingsland, hovedsakelig i Kina og India, og også med prosjektet ICIMOD i Nepal, samt samarbeidsprosjekter i Tanzania.

Jan S. Fuglestad har siden 2015 vært Vice Chair i arbeidsgruppe 1 i IPCC. I 2018 ble i tillegg fem av våre forskere valgt ut som koordinerende hovedforfattere (Coordinating Lead Author, CLA) til FNs klimapanelts sjettede hovedrapport: Glen Peters, Elin L. Boasson, Christa Clapp, Bjørn Samset, Jana Sillmann, samt Terje K. Berntsen (20 prosent stilling hos CICERO). I 2019 ble Bjørn H. Samset engasjert som CLA for IPCC AR6-WG1, Kapittel 1: Innramming, kontekst, metoder. I samme kapittel bidrar Marianne Tronstad Lund som CA (Contributing Author), mens Marianne Aasen bidrar som CA i Working Group 3, kapittel 13 – National and Sub-National Policies and Institutions.

På nasjonalt plan har CICERO både formelle og uformelle samarbeidsforbindelser, utover de formelle tilknytningene til institutter i Miljøalliansen, CIENS, Norsk klimasenter, Framsenteret og Norsk senter for klimatilpasning, NORADAPT.

Vi har også arbeidet for et nærmere institusjonelt samarbeid med NINA, gjennom tidsaktuelt samarbeid om sammenhengen mellom klimaendringer, landarealer og naturmangfold, og å se resultater fra FNs naturpanel IPBES (Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services) i sammenheng med IPPC, særlig resultater fra IPCCs spesialrapport om klimaendringer og landarealer (SRCCL).

Forskningsrådet har lagt ned programstyrene og erstattet dem med 15 bredere sammensatte porteføljestyrer. CICERO er representert i følgende styrer: Bjørn H. Samset og Grete K. Hovelsrud i styret for klima- og polarforskning (sistnevnte som representant for Nordlandsforskning), og Kristin Linnerud i styret for Energi, transport og lavutslipp.

Kommunikasjon og samfunnskontakt

Under Arendalsuka 2019 gjennomførte CICERO ni arrangementer hvor vi presenterte egen forskning under paraplyen Klimarisiko. I tillegg var CICERO medarrangør for ett arrangement i hovedprogrammet og et arrangement om vindkraft i samarbeid med FNI og Universitetet i Agder.

CICERO var samarbeidspartner til Miljøhovedstadsåret og bidro stekt med forskere til konferansen Urban Futures i tillegg til å være koordinator for CIENS og Oslo kommunes seks debattmøter om klima- og miljø.

Sammen med blant annet SixSides har CICERO jobbet med utviklingen av utstillingene i Klimahuset på Tøyen. Vi bidro med kommunikasjons- og klimafaglig ekspertise til arbeidsgruppen for Klimahuset og vi har bistått Naturhistorisk museum med formidlingstekster og illustrasjoner til utstillingen.

CICEROs kommunikasjonsavdeling har med bakgrunn i rapporten *Effektive klimabudskap* blitt en etterspurt leverandør av kunnskap om klimakommunikasjon. Vi har gitt råd og forelest for blant annet Klima- og miljødepartementet, Kirkens Nødhjelp, Høyskolen Christiania og Slottet.

Kristin Halvorsen har presentert CICEROs klimaforskning ved over 70 ulike eksterne arrangementer i løpet av 2019.

I 2019 ble CICERO nevnt over 3.336 ganger i trykte og online medier. Vi har jobbet målrettet med å øke bredden av forskere som uttaler seg og dette arbeidet ga synlige resultater i 2019. Våre ansatte holdt til sammen over flere hundre eksterne foredrag og vi arrangerte 33 seminarer, workshops og konferanser.

Det populærvitenskapelige magasinet KLIMA blir distribuert til over 9.000 mottakere. I 2019 produserte og publiserte vi 54 artikler som ble lest over 90.000 ganger.

CICEROs nettside hadde 216.000 besøkende. CICEROs Twitter-konto hadde ved utgangen av 2018 11.370 følgere og Facebooksiden hadde nær 11.000 følgere.

Personal

Bemanningen ved CICERO de siste åtte årene framgår av tabellen nedenfor.

Antall	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Ansatte i løpet av året	85	87	80	73	69	77	88	92
Ansatte per 31.12	81	80	77	71	65	67	73	87
Årsverk	67,5	65,1	64,3	59,0	54,8	58,5	66,2	69,8
Forskerårsverk	47,8	46,6	45,8	41,4	37,3	40,6	48,7	51,5

Av de 85 personene som var tilsatt ved CICERO i løpet av året har seks sluttet, og åtte nye er ansatt i løpet av året. Dette gir en utskiftning i staben på 2,4 prosent (i 2018 6 prosent). Av CICEROs 80 ansatte 31. desember hadde 50 doktorgrad (hvorav 42 i hovedstilling). Av disse er to ansatt i administrative stillinger. To doktorgradsstipendiater var ansatt ved CICERO i 2019. CICERO hadde seks professor II i bistilling i 2019, hvorav en kvinnelig. I tillegg hadde vi en kvinnelig førsteamanuensis fra UiO i bistilling, en tilknyttet professor fra Appalachian State University og en kvinnelig leder av PLATON i bistilling.

Det ble tatt ut totalt 19,7 månedsværk foreldrepermisjon i 2019, hvorav 11,7 månedsværk av menn og åtte av kvinner.

Fra 2018 til 2019 gikk to av CICEROs ansatte over i stillinger i CICERO Shades of Green AS, og fortsatte i deltid i CICERO. Fra september gikk ytterligere en ansatt over til stilling i CICERO Shades of Green AS.

Arbeidsmiljø

Styret vurderer arbeidsmiljøet ved CICERO som godt, samtidig som det er behov for å følge opp visse forhold som er avdekket i arbeidsmiljøundersøkelsen. Sykefraværet i 2019 var på 3,3 prosent (mot 3,0 i 2018). Av dette utgjorde egenmeldt fravær 42,7 prosent og legemeldt fravær utgjorde 57,3 prosent. Sykefraværet er fordelt med 69 prosent for kvinner og 31 prosent for menn. Arbeidsmiljøundersøkelsen AMIS fra 2019 er fulgt opp med en overordnet handlingsplan for CICERO. Det jobbes videre med oppfølging av denne i AMU og i samarbeid med de tillitsvalgte. Det er ikke vurdert behov for oppdatert handlingsplan for seniorpolitikk, og likestillingspolitikk følges opp i forhold til nye krav fra 01.01.20. Neste arbeidsmiljøundersøkelse (AMIS) gjennomføres våren 2021. CICERO er IA-bedrift, og CICERO bruker Stamina Helse som bedriftshelsetjeneste. Vi benytter oss av forebyggende tjenester, og bistand ved sykefraværsoppfølging. Vi har årlig tilbud om ergonomigjennomgang for alle ansatte, og det gis individoppfølging ved behov. I tillegg holdes det årlig kurs i bruk av hjertestarter.

Utslippene av CO₂ forbundet med tjenestereiser foretatt av CICEROs medarbeidere, blir for 2019 kompensert ved kjøp av kvoter. Det er innført oppdaterte retningslinjer for reiser og reduksjon av utslipp, med et formål å redusere CICEROs fotavtrykk på grunn av arbeidsreiser, og en større bevisstgjøring rundt valget om å reise eller ikke. Det er besluttet at 2020 blir et prøveår, og det vurderes i 2021 om det skal settes spesifikke mål for reduksjon av utslippene. Det er ikke rapportert om skader eller ulykker ved arbeidsplassen i løpet av året.

Likestilling og arbeid for å hindre diskriminering

De totale årsverkene på 67,5 fordelte seg med 37,2 på kvinner og 30,3 på menn. CICERO hadde to doktorgradsstipendiater i 2019, en av hvert kjønn. CICERO har få som jobber deltid, og i 2019 var det kun fire som jobbet redusert stilling, hvorav en mann og tre kvinner. Andre ansatte med lavere stillingsprosent har ansettelse et annet sted i tillegg.

Av 47,8 forskerårsverk som ble utført ved CICERO i 2019, ble 25,5 utført av kvinner og 22,3 av menn. CICEROs ledergruppe består av tre kvinner og to menn. I perioden april 2019 til februar 2020 besto ledergruppen av fire kvinner og en mann på grunn av foreldrepermisjon.

CICERO tilstreber å få en lik kjønnsmessig fordeling i de ulike stillingskategoriene, men ser fortsatt at det er overvekt av menn i stillingene forsker I og professor II (bistillinger). Styret som ble oppnevnt for perioden 2016-2019 besto av fire kvinner (to styremedlemmer og to varamedlemmer) og fire menn (to styremedlemmer og to varamedlemmer). Per 31.12.19 besto styret av fem kvinner (tre styremedlemmer og to varamedlemmer) og tre menn (to styremedlemmer og ett varamedlem).

CICERO arbeider aktivt for å forhindre diskriminering som følge av kjønn, alder, nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, språk, politisk syn, medlemskap i arbeidstakerorganisasjon, livssyn eller seksuell orientering. Det ble i 2018 utarbeidet en likestillingspolitikk og en seniorpolitikk. Fra 1. januar 2020 er det endring i *Lov om likestilling og forbud mot diskriminering* (likestillings- og diskrimineringsloven). Dette innebærer at alle arbeidsgivere pålegges en større dokumentasjons- eller redegjørelsesplikt. Dette vil bli fulgt opp i samarbeid med de tillitsvalgte og AMU.

Økonomiske nøkkeltall

Resultatregnskapet er i år satt opp med to deler: Morselskap og Konsern. Under Morselskap ligger CICEROs regnskap sammenlignet med foregående år. Under Konsern ligger CICERO og CICERO Shades of Green AS konsolidert.

CICEROs regnskap for 2019 er gjort opp med et driftsresultat på kr. 638.759 mot kr. 1.152.228 i 2018. I tillegg kommer gevinst fra CICERO Shades of Green AS på kr 3.700.000, som gir et totalt driftsresultat på kr 4.338.759. Ordinært resultat før skatt viser kr 5.622.154. Ordinært resultat for CICERO før gevinst fra CICERO Shades of Green er kr 1.922.154. Skattekostnaden i 2019 er på kr. 76.549. Overskuddet på kr. 5.545.605 tilføres annen egenkapital, som da blir på kr. 35.888.509. Total egenkapital for CICERO er med dette kr. 35.938.509 ved utgangen av 2019.

Omsetningen i 2019 var kr. 102.012.982 før gevinst fra CICERO Shades of Green AS. Basisbevilgningens andel av omsetningen utgjorde i 2019 12,5 prosent, mot 13,4 prosent i 2018. CICERO har god likviditet og soliditet.

Styret anser årets resultat før skatt på 1,9 prosent (i 2018 1,5 prosent) av omsetningen som bra. Inntekter fra internasjonale oppdragsgivere utgjorde i 2019 15,8 prosent av totale driftsinntekter (i 2018 12,3 prosent). Norges forskningsråd utgjorde den største kilden når det gjelder driftsinntekter med 64,5 prosent i 2019 (mot 70,3 prosent i 2018).

CICERO har levert selvangivelse siden skatteåret 2008. Skatteetaten har vurdert CICERO til å være delvis skattepliktig. Forutsetningen om fortsatt drift ligger til grunn for avleggelsen av årsregnskapet.

Framtidsutsikter

Denne beretningen skrives under stor usikkerhet i en situasjon som preges av koronapandemien og nasjonale- og internasjonale tiltak for å bekjempe den.

CICERO vil også rammes av den økonomiske krisen som følger av pandemien. Mer enn 70% av våre inntekter kommer fra bidragsinntekter - prosjekter finansiert av Norges forskningsråd, EU og andre. I forhold til resten av instituttsektoren har vi lave inntekter fra oppdragsforskning. Vår utfordring på kort sikt vil være mangel på kapasitet til å arbeide i de prosjektene vi allerede har. Det skyldes at mange ansatte har hjemmekontor sammen med barn som skal ha hjemmeundervisning og barnehagebarn som skal ha et tilbud – og har derfor betydelig redusert produktivitet. Dersom vi reduserer vår produktivitet med 25 prosent fra mars og ut 2020, anslår vi at halvparten av vår egenkapital vil være tapt.

På lengre sikt vil det være tilgang på nye prosjekter som avgjør CICEROs videre drift. Mange av utlysningene fra Forskningsrådet forutsetter samarbeid med eksterne partnere og det vil være krevende å finne gode partnere når næringslivet er så hardt rammet. I tillegg vil vi også få økonomiske problemer hvis oppdragsmarkedet tørker helt inn.

I 2020 er øverste prioritet å sikre at CICERO fortsatt leverer ny kunnskap som bidrar til gjennomføringen av klimaomstillingen som politikerne har vedtatt, at vi viderefører og videreutvikler klimaforskning på høyt nivå og at vi bidrar med nye ideer og ny innsikt. En forutsetning for å fylle vårt samfunnsmandat er at vi kan videreføre driften under rimelig trygge rammer. Derfor er det avgjørende at CICERO har svært god kontakt med myndighetene og Forskningsrådet om gode rammebetingelser, og at det er godt samarbeid mellom ledelsen og de ansatte, om hvordan man skal komme seg igjennom denne kritiske situasjonen.

I en mer normalisert situasjon vil dette være viktige prioriteringer for 2020: CICERO er et forskningsinstitutt med høy akademisk kvalitet og har et viktig samfunnsansvar i å bidra til løsninger på klimaproblemene. Det er et viktig mål å styrke samarbeidet med ulike partnere og å bidra til relevant forskning som kan styrke klimakompetansen hos beslutningstakere. Ett bidrag til dette vil være å utvide arbeidet med oppdragsforskning, samtidig som forskningen videreutvikles med høy kvalitet.

CICERO har lang erfaring med tverrfaglig klimaforskning som vi ønsker å utvikle videre. Omstilling til et lavutslippssamfunn og tilpasning til de klimaendringene som ikke kan avverges, vil kreve nye sammenstillinger av kunnskap og forskning fra ulike disipliner. CICERO ønsker å bidra sterkt i dette arbeidet både på lokalt, nasjonalt og internasjonalt nivå.

CICERO har etablert klimarisiko som et felles, tverrfaglig satsingsområde i 2019 og framover. På dette området kan alle fagområdene på CICERO bidra fra ulike vinkler. Gjennom et systematisk internt, tverrfaglig samarbeid ønsker vi å bidra til økt forståelse og relevans i arbeidet med klimarisiko både nasjonalt og internasjonalt. Dette arbeidet vil videreføres i 2020. Vi vil også prioritere å systematisk bygge opp kunnskap og forskning i skjæringspunktet mellom biologisk mangfold og klimaendringer/ klimaomstilling gjennom egne interne satsinger og et tettere samarbeid med NINA (Norsk institutt for naturforskning). CICERO deltar i et samarbeid med USN og UiO, samt region Viken og Vestfold-Telemark med sikte på å etablere tilbud om kompetanse i bærekraftig omstilling for folkevalgte og ansatte i kommuner og regioner. CICERO deltar også i et samarbeid med Finans Norge og Finansforbundet med intensjon om å etablere et senter der finanssektoren kan øke sin kompetanse på klimarisiko.

CICERO ønsker å bidra både til grunnleggende forskning, til anvendt forskning og til vekselvirkningen mellom dem. Samtidig ønsker vi å ha kapasitet til å identifisere nye forskningsbehov og ha handlingsrom til raskt å framskaffe ny kunnskap og forskning. Dette er viktig i en klimavirkelighet som er i rask endring.

Det har vært omfattende endringer i instituttsektoren de seinere årene med fusjoner og konserndannelser. Det er ikke aktuelt for CICERO å delta i fusjoner eller konserndannelser nå, men det er viktig å utvikle samarbeidet med mer sektororienterte institutter og forskningsmiljøer videre. CICERO samarbeider med ulike nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer for å bidra til å redusere klimautslipp og til klimaomstilling. CICERO har tatt et initiativ overfor UiO for å se om det kan etableres et organisert samarbeid om undervisning og studenter mellom de to institusjonene.

CICERO har et omfattende internasjonalt forskningssamarbeid og deltar med en koordinerende hovedforfatter og fem hovedforfattere til den neste klimarapporten fra FN's klimapanel samtidig som en av våre forskningsledere er med i ledelsen av IPCC. Klimaforskning er i sin natur internasjonal og CICERO vil også i 2020 ha et sterkt fokus på å bidra internasjonalt og å bli inspirert utenfra. CICERO vil øke vår innsats for deltakelse i EU-programmer, gitt at det kan forsvares innenfor våre budsjettammer.

Styret

Universitetet i Oslo oppnevner CICEROs styre. Funksjonstid for sittende styre er fra 2020 til 2023, med unntak for ansattes representant og vararepresentant som har to års funksjonstid ut 2021.

Styret har følgende sammensetning:

Konsernsjef Jens Ulltveit-Moe, Umoe (styreleder), spesialrådgiver Hanne Rønneberg, SINTEF (nestleder), professor Per Gunnar Røe, UiO (medlem), professor Lena M. Tallaksen, UiO (medlem), og forsker Merethe Dotterud Leiren (medlem, ansattes representant). Styret har følgende vararepresentanter: Avdelingsdirektør Gun Bente Johansen, Miljødirektoratet, og forsker Jan Ivar Korsbakken (ansattes vararepresentant). Guri Melby, fast møtende vararepresentant til Stortinget, fratrådte som vararepresentant i mars 2020 da hun ble utnevnt til kunnskapsminister.

Styret hadde i 2019 samme sammensetning som ovenfor med unntak av at prosessor Kristin Asdal, UiO, er erstattet av professor Lena M. Tallaksen, UiO. Kristin Asdal var styrets nestleder i periodene 2012-2015 og 2016-2019.

Styret hadde i 2019 fem møter.

Oslo, 3. april 2020

Jens Ulltveit-Moe
Styrets leder

Hanne Rønneberg
Nestleder

Lena M. Tallaksen
Styremedlem

Merethe Dotterud Leiren
Ansattes representant

Per Gunnar Røe
Styremedlem

Kristin Halvorsen
Direktør

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Merethe Dotterud Leiren

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-1526249

IP: 141.0.xxx.xxx

2020-04-14 20:04:12Z



Lena Merete Tallaksen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1143085

IP: 85.167.xxx.xxx

2020-04-16 12:57:09Z



Hanne Rønneberg

Nestleder

Serienummer: 9578-5998-4-1149793

IP: 62.16.xxx.xxx

2020-04-16 14:12:07Z



Røe, Per Gunnar

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-3935997

IP: 89.8.xxx.xxx

2020-04-16 16:28:06Z



Kristin Halvorsen

Direktør

Serienummer: 9578-5999-4-1927633

IP: 81.191.xxx.xxx

2020-04-16 19:42:15Z



Jens Dag Ulltveit-Moe

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-3821405

IP: 188.95.xxx.xxx

2020-04-20 09:05:05Z



Penneo Dokumentnøkkel: XWUFI-4Z2X4-YEN80-NKPSG-8XD00-EQ33Z

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>